

MEMORIA DE LA BIBLIOTECA DEL BANCO DE ESPAÑA 2025

José Luis Galán Cabilla

DATOS DESTACADOS

- El fondo bibliográfico se incrementó con la incorporación de 1.742 ejemplares, de modo que se alcanzaron los 370.991 ejemplares: 353.372 del Fondo General y 17.619 del Fondo de Especial Valor.
- Hubo 451 usuarios internos activos que utilizaron el servicio de préstamo, un 10 % más que el año anterior, lo que representa el 12,2 % del total de empleados.
- La afluencia de usuarios externos experimentó un aumento notable, del 52 %, hasta contabilizarse 1.519 usuarios, con una media de 6,3 visitantes por día de apertura.
- El préstamo de obras en papel registró un aumento del 11,2 %, y alcanzó los 3.866 préstamos, lo que supone una media de 8,2 préstamos por usuario activo.
- El préstamo interbibliotecario creció un 23 %, hasta un total de 138 transacciones, de las cuales el 53 % se realizó con instituciones académicas.
- Las descargas de artículos de revistas y libros electrónicos registraron un ligero descenso, del 2,5 %, y se situaron en 48.361. Este descenso está motivado posiblemente por el mayor uso de artículos de revistas de acceso abierto y por la aplicación de derechos digitales más restrictivos en los libros electrónicos.
- El número de obras consultadas en la Sala aumentó un 72 %, aunque las cifras absolutas siguen siendo modestas, con un total de 177 consultas.
- Las consultas de información y referencia ascendieron a 908, lo que supone un incremento del 30 % respecto a 2024.
- Se publicaron un total de 74 novedades en la Intranet (Bdenred), un 23,3 % más que el año anterior, lo que supone una media de 6 novedades al mes.

- Se publicó internamente el informe *Indicadores de visibilidad e impacto de la producción del Banco de España en publicaciones académicas entre 2014 y 2023* y se mejoró el seguimiento de la investigación mediante la integración trimestral de datos de publicaciones y citas.
- Se asignaron números DOI a 218 publicaciones del Banco de España.
- Se realizaron 11 sesiones de formación con la asistencia de 185 empleados, valoradas con un 4,63 sobre 5.
- Las páginas de la Biblioteca recibieron 29.283 visitas en la Intranet y 8.043 en el sitio web del Banco.
- El número de publicaciones en el Repositorio Institucional aumentó un 4,5 %, alcanzándose los 26.682 ejemplares.
- Entre el 31 de octubre de 2025 y el 30 de enero de 2026 se celebró la exposición «300 años de Joaquín Ibarra: la huella de un impresor ilustrado», que recibió a un total de 702 visitantes.
- El 12 de junio, el Banco de España acogió las XXII Jornadas Expania, que reunieron a 100 profesionales de 38 instituciones y en las que la Biblioteca presentó las comunicaciones «La biblioteca del Banco de España: innovación y servicios» y «Alta rentabilidad y bajo riesgo: inteligencia artificial y automatizaciones en la biblioteca del Banco de España».
- La Biblioteca participó en la 9th CBIFIL Conference, donde presentó dos comunicaciones: «Managing and promoting bibliographic heritage in the Banco de España Library» y «Training, collaboration and innovation: the experience of the Banco de España Library».

■ RECURSOS

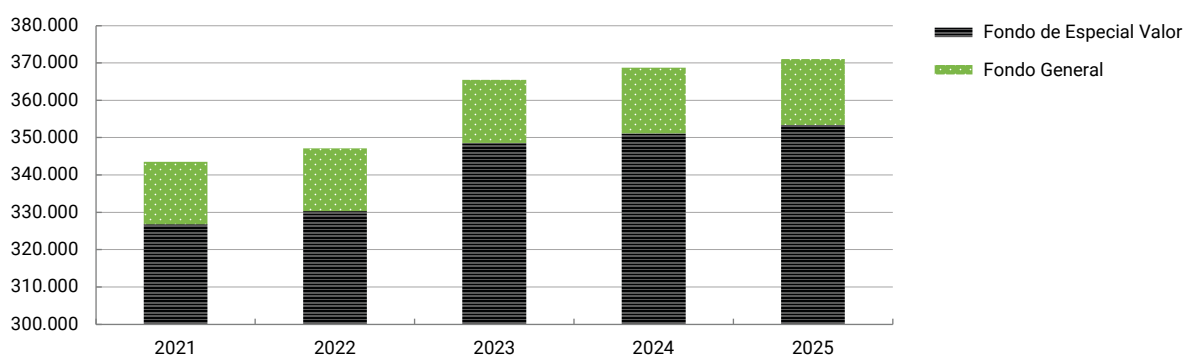
Colecciones

La Biblioteca organiza sus colecciones en dos grandes categorías: el **Fondo General** y el **Fondo de Especial Valor**. A 31 de diciembre de 2025, el volumen de cada uno era el siguiente:

Cuadro 1
Fondos de la Biblioteca

Colección	Ejemplares	%
Fondo General	353.372	95,2
Fondo de Especial Valor	17.619	4,8
TOTAL	370.991	100

Gráfico 1
Fondos de la Biblioteca



El Fondo General se clasifica según la naturaleza de las obras que lo integran, de la siguiente manera:

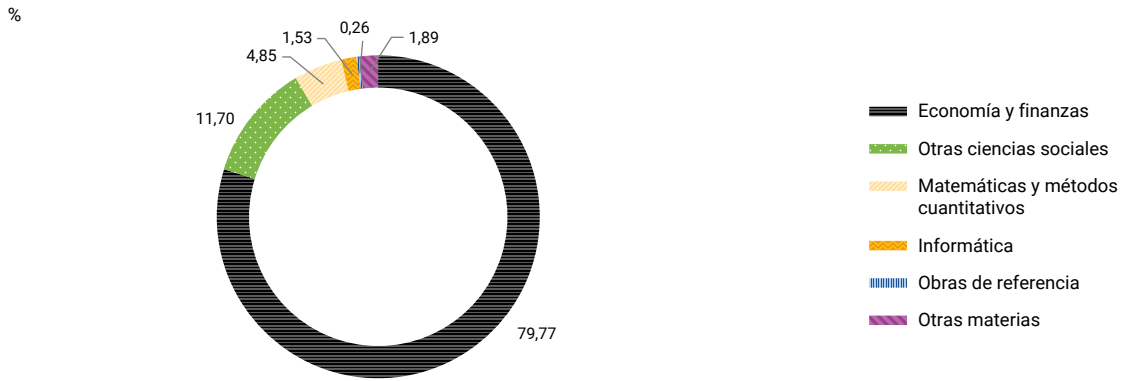
Cuadro 2
Ejemplares del Fondo General

Tipos de ejemplares	Ejemplares	%
Publicaciones unitarias en papel	234.078	63,1
Publicaciones unitarias electrónicas	6.843	1,8
Materiales especiales	3.267	0,9
Microformas	4.036	1,1
Volúmenes de publ. periódicas	122.767	33,1
TOTAL	370.991	100,0

En 2025, el fondo bibliográfico creció un 0,5 %, con la incorporación de 1.742 ejemplares. De estos, 15 fueron nuevas adquisiciones para el Fondo de Especial Valor.

La composición de la colección por materias, similar a la de 2024, se muestra en el gráfico adjunto:

Gráfico 2
Composición de la colección



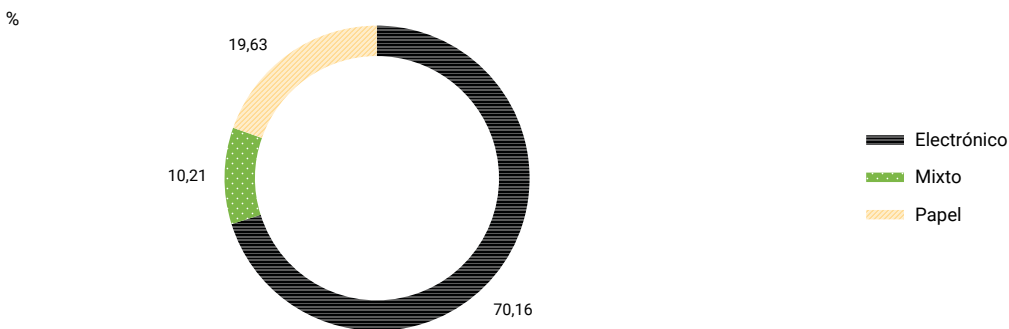
Las **publicaciones periódicas**, junto con las unitarias, son uno de los principales activos de la colección:

Cuadro 3
Publicaciones periódicas

Tipo	2021	%	2022	%	2023	%	2024	%	2025	%
Títulos totales	6.008	100	6.007	100	6.029	100	6.020	100	5.980	100
Suscripciones activas	1.163	19,4	1.172	19,5	1.180	19,6	1.052	17,5	477	7,4

El siguiente gráfico muestra la composición por formatos de las suscripciones activas:

Gráfico 3
Suscripciones activas



En 2025 se llevaron a cabo las siguientes acciones para desarrollar y mejorar la colección:

- **Revisión de todas las suscripciones activas en el catálogo:** permitió cerrar suscripciones que habían quedado activas pese a estar canceladas desde hacía tiempo y eliminar duplicidades. Por este motivo se observa un descenso tan acusado en el número de suscripciones activas respecto a 2024.
- **Incorporación de ejemplares al Fondo de Especial Valor:** se añadieron 164 obras, datadas entre 1746 y 1868, que no estaban incluidas en el catálogo.

Instalaciones y horario

Debido a las necesidades de espacio del Banco, la Biblioteca ha perdido en los últimos años unos 5.300 metros lineales de almacenamiento en Cibeles, lo que obligó a trasladar cerca del 62 % de la colección a un depósito externo. Con el avance del proyecto del Museo del Banco, será necesario vaciar los 2.650 metros lineales que aún ocupa el depósito de Cibeles, lo que implicará trasladar estos fondos a otra ubicación o al depósito externo, operación que supondrá una considerable carga de trabajo adicional.

Desde marzo de 2023, la Biblioteca abre 34 horas a la semana. En 2025, la Sala estuvo cerrada al público un total de 48 horas por actos institucionales. Durante estos cierres, se mantuvo ininterrumpido el servicio presencial a los usuarios internos.

Personal

Uno de los principales activos de la Unidad es el **compromiso y la profesionalidad de su equipo**. A 31 de diciembre, la Biblioteca contaba con **nueve personas**: un responsable de unidad, dos expertos documentalistas temporales, cinco técnicos documentalistas y un administrativo.

El equipo cuenta también con **dos personas de apoyo** que desde hace unos años están adscritas a la División de Servicios Generales. Además, hasta julio de 2025 se contó con el **apoyo temporal de un estudiante en prácticas**.

Actualmente hay **dos plazas de experto pendientes de cubrir de forma definitiva**. Asimismo, una plaza de técnico documentalista está ocupada en régimen interino y otra permanece vacante.

A lo largo de 2025, el personal continuó fortaleciendo sus competencias, y así participó en un total de **147 sesiones de formación**, que sumaron **894 horas**. Esto equivale a una media de **16 sesiones y 99 horas de aprendizaje por persona**.

RENDIMIENTO DE LOS SERVICIOS

Usuarios

Los **usuarios potenciales** de la Biblioteca incluyen tanto el personal del Banco de España (**usuarios internos**) como cualquier ciudadano interesado en sus fondos y servicios.

A finales de 2025 había **1.341 empleados registrados**, lo que supone un **0,4 % más** que el año anterior. Es importante señalar que los empleados no necesitan estar registrados para utilizar los recursos electrónicos; por ello, quienes únicamente acceden a estos recursos no se reflejan en estas cifras.

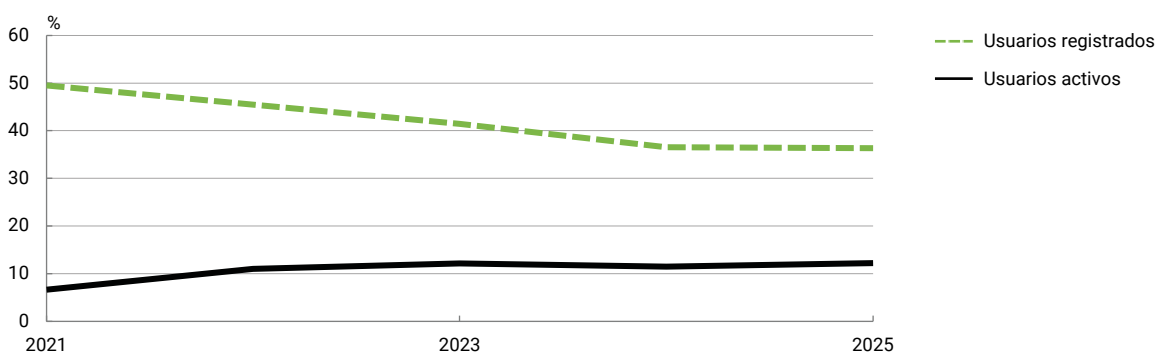
Cuadro 4
Usuarios

	2021	2022	2023	2024	2025
Nuevos usuarios registrados	56	83	95	129	143
Total de usuarios internos registrados	1.705	1.597	1.474	1.336	1.341

El número de usuarios registrados es acumulativo y no muestra con exactitud el nivel real de uso. Para obtener una visión más precisa, es necesario considerar otros indicadores, como el número de **usuarios activos**, definido como el número de personas que han utilizado el servicio de préstamo al menos una vez en el último año.

En 2025, el número de usuarios activos fue de **451**, lo que supone un **10 % más** que el año anterior y representa el **33,6 %** del total de usuarios registrados y un **12,2 %** del total de empleados.

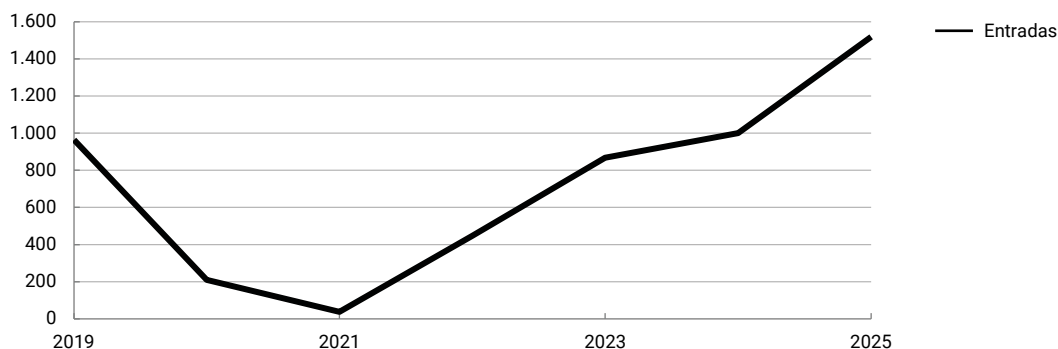
Gráfico 4
Usuarios en relación con el n.º de empleados



La afluencia de usuarios externos a la Biblioteca aumentó notablemente en 2025, alcanzando los **1.519 visitantes**, un **52 % más** que en 2024. En promedio, la Biblioteca recibió **6,3 visitantes por día de apertura**, frente a los 5,2 de 2024.

Con estos datos, puede afirmarse que en 2025 se han recuperado los **niveles de asistencia previos a la pandemia**.

Gráfico 5

Usuarios externos**Adquisiciones**

En 2025 se ingresaron **1.210 publicaciones unitarias**, de las cuales el **95 % fueron adquiridas mediante compra** y el **5% restante por donación**. Del total, el **55 % (667)** correspondió a publicaciones en papel y el **45 % restante (543)** a libros electrónicos.

Dentro de las obras impresas adquiridas, 15 ejemplares fueron destinados al Fondo de Especial Valor. El coste medio por libro adquirido fue de 64 € para el Fondo General y de 222 € para el Fondo de Especial Valor.

En 2025, el Comité de Adquisiciones aceptó la compra de **422 obras**, lo que supone un **incremento del 67 %** respecto al año anterior y representa el **92,7 % de las solicitudes recibidas**.

Préstamo

El servicio de préstamo está disponible exclusivamente para usuarios internos y para instituciones externas. En 2025, el número total de préstamos ascendió a **3.866**, lo que supone un **incremento del 11,2 %** respecto al año anterior.

La distribución de los préstamos por tipo de colección muestra un **aumento del peso relativo de las obras de libre acceso de la Sala de Lectura**, que pasan del 36 % al 44 %. Este incremento se produce **a costa de las monografías en depósito cerrado**, cuyo peso desciende del 47 % al 40 %, **y de las revistas en papel**, que pasan del 8 % al 5 %. Esto puede estar relacionado con el **mayor préstamo de obras de actualidad**, ubicadas en la Sala de Lectura, y con un **mayor uso de este espacio por parte de los usuarios**.

Cuadro 5
Préstamos por colección

Préstamos por colección	2021	2022	2023	2024	2025
Documentos	22	60	106	64	67
Materiales especiales	13	17	3	1	9
Manuales	235	344	418	251	352
Monografías	944	1.304	1.756	1.651	1.562
Sala de Lectura	950	1.458	1.480	1.246	1.688
Publicaciones periódicas	548	206	350	265	188
TOTAL	2.712	3.389	4.113	3.478	3.866

En función del **tipo de usuario**, podemos distinguir entre usuarios personales e institucionales (organismos públicos, asociaciones, etc.). Durante 2025, **la distribución del préstamo por tipo de usuario se mantuvo estable respecto a 2024**. El préstamo a usuarios institucionales se mantuvo en el 2 %, mientras que el 92 % de los préstamos fue realizado a empleados y el 7 % restante a usuarios externos autorizados.

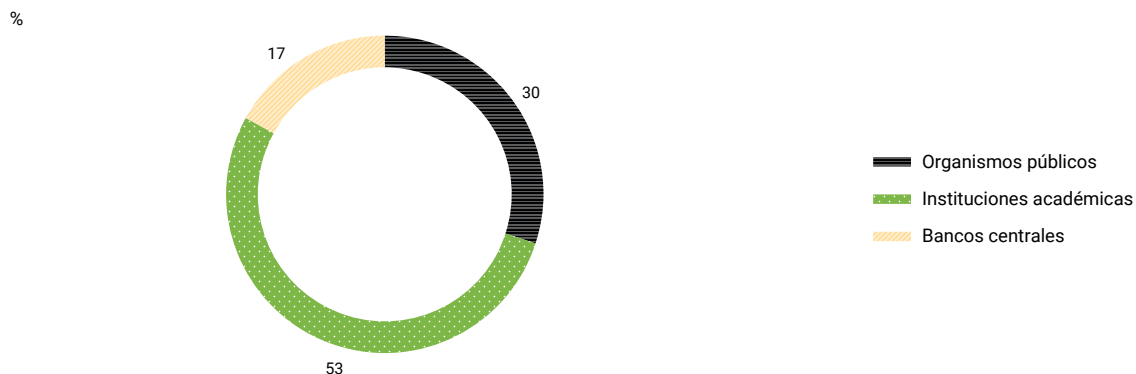
Mediante el **préstamo interbibliotecario**, los usuarios pueden obtener temporalmente documentos que no están en la colección de la Biblioteca, y, a su vez, la Biblioteca atiende las peticiones de otras bibliotecas. En comparación con el año anterior, **el número de transacciones creció un 23 %**, con un **incremento del 65 % en el número de documentos solicitados por empleados del Banco** y un descenso del 6 % en el número de ejemplares de nuestro fondo suministrados a otras bibliotecas.

Cuadro 6
Préstamo interbibliotecario

Tipo de PI	2021	2022	2023	2024	2025
Documentos suministrados	47	43	49	66	62
Documentos obtenidos	55	55	28	46	76
TOTAL	102	98	77	112	138

En 2025, el **53 % de las transacciones de préstamo interbibliotecario se realizaron con instituciones académicas**, mientras que el resto se repartieron entre bancos centrales y otros organismos públicos.

Gráfico 6
Préstamo interbibliotecario



Acceso a recursos electrónicos

A raíz del trabajo llevado a cabo para desarrollar las métricas del Departamento de Transparencia y Comunicación, se han revisado los criterios de recopilación de estadísticas para adaptarlos al estándar **COUNTER 5.1** y a los indicadores utilizados por **REBIUN** (Red de Bibliotecas Universitarias y Científicas Españolas). En este marco, se ha comenzado a emplear la métrica **unique item request** en lugar de **total item request**, ya que proporciona una medición más precisa del uso, evita duplicidades y facilita la comparación entre distintas plataformas independientemente de cómo estén configuradas sus interfaces.

Debido a esta actualización metodológica, actualmente solo disponemos de **datos comparables para los años 2023 a 2025**. Según estas cifras, **en 2025 las descargas totales descienden ligeramente** respecto a 2024, aunque se mantienen por encima de los niveles de 2023. Las **descargas de artículos de revistas** siguen esta misma tendencia, con un leve retroceso tras el máximo alcanzado el año anterior. En cambio, las **descargas de libros electrónicos** experimentan una caída más acusada, posiblemente relacionada con la aplicación de **DRM más restrictivos**, que pueden dificultar la descarga y reducir el uso de estos recursos.

Cuadro 7
Descargas de recursos electrónicos

Número de descargas

	2023	2024	2025
Descargas de artículos de revistas	42.380	47.425	46.705
Descargas de libros electrónicos	1.839	2.162	1.731
TOTAL	44.219	49.587	48.436

Por lo que se refiere al uso del catálogo, se observa una fuerte disminución tanto del número de eventos como del número de sesiones. Este descenso se debe principalmente a un filtrado más eficaz y un mejor control de los accesos automatizados mediante robots, que probablemente fueron responsables de las cifras anormalmente elevadas registradas en 2024.

Cuadro 8
Uso del catálogo

Tipo	2021	2022	2023	2024	2025
Sesiones	11.701	11.063	9.628	17.228	11.717
Eventos	467.098	36.791	43.280	113.868	35.599
Eventos/Sesión	39,92	3,33	4,50	6,60	3,00

El uso del buscador de la Biblioteca, implementado en mayo de 2021, se ha mantenido relativamente estable. Aunque el número de acciones disminuyó ligeramente (-0,5%), el número de visitas aumentó un 4,7 %.

Cuadro 9
Uso del buscador

Tipo	2021	2022	2023	2024	2025
Sesiones	5.610	10.386	13.897	13.715	14.365
Acciones	31.634	52.534	69.427	75.945	75.577
Acciones/sesión	5,60	5,10	5,00	5,50	5,30

Consulta en sala

La consulta en sala de obras de la colección está especialmente dirigida a los usuarios externos, quienes no tienen la posibilidad de préstamo a domicilio. En 2025, **el número de obras consultadas en la Sala aumentó un 72 %**, aunque las cifras absolutas siguen siendo modestas. Es importante tener en cuenta que muchas consultas del fondo de libre acceso no siempre se registran en el sistema y que existe un porcentaje indeterminado de usuarios que no consultan obras impresas.

Cuadro 10
Consulta en sala

	2021	2022	2023	2024	2025
Consultas en sala	287	72	95	103	177

Información y referencia

En 2025, la Biblioteca atendió un total de **1.443 demandas de información**, con una media de **5,8 por día de apertura**. Estas demandas incluyen desde la difusión de información de forma periódica sobre temas de interés para los empleados hasta consultas de información y referencia hechas tanto por los usuarios internos como por los ciudadanos desde el formulario de contacto de la página web.

Las consultas de información y referencia ascendieron a 908, lo que supuso un **incremento del 30 %** respecto a 2024. La gran mayoría fueron formuladas por empleados del Banco, correspondiendo a las consultas externas un 23 % del total.

Las cuestiones más habituales formuladas por la ciudadanía trataron sobre estadísticas históricas o historia bancaria, además de sobre el acceso y los servicios de la Biblioteca. En el caso de los usuarios internos, junto a los temas relacionados con búsquedas de información bibliográfica y apoyo a la investigación, destacan una vez más las cuestiones relativas al uso y acceso a los recursos electrónicos.

Cuadro 11

Consultas de información

Tipo de solicitud	2021	2022	2023	2024	2025
Información bibliográfica	772	807	643	338	480
Información sobre recursos electrónicos	173	115	126	249	187
Uso del catálogo	22	36	24	17	19
Información general sobre la Biblioteca	129	138	85	67	127
Información sobre el Banco	14	18	14	16	54
Sugerencias	0	0	0	1	3
Otros	8	21	19	13	38
TOTAL	1.118	1.135	911	701	908

Finalmente, durante 2025 se difundieron a través de la red interna del Banco un total de **74 novedades**, 14 más que en 2024, para informar sobre publicaciones, noticias, herramientas, eventos y otras informaciones de interés.

Apoyo a la investigación

En febrero de 2025, se publicó internamente el informe *Indicadores de visibilidad e impacto de la producción del Banco de España en publicaciones académicas 2014-2023*.

En el último trimestre de 2025 se evaluó la *suite* bibliométrica **InCites** (Clarivate), cuya contratación se formalizó en noviembre para reforzar el análisis de visibilidad e impacto de la investigación del Banco de España. Aprovechando las nuevas funcionalidades de la herramienta —como el acceso a un mayor número de indicadores normalizados y la posibilidad de establecer comparaciones internacionales, especialmente con otros bancos centrales— se avanzó en la preparación de una nueva edición de los informes de visibilidad e impacto, cuya publicación está prevista para el primer trimestre de 2026. Además, se puso en funcionamiento un nuevo agente de inteligencia artificial destinado a ayudar a identificar, cuando existen dudas, posibles publicaciones derivadas en revistas científicas de Documentos de Trabajo y Documentos Ocasionales.

En este contexto de mejora y ampliación de los recursos de apoyo a la investigación, en 2025 se añadió a los recursos electrónicos de la Biblioteca el acceso a **RetractBASE** (IESA CSIC), que

facilita la identificación de literatura retractada y contribuye a evitar su reutilización. Del mismo modo, en mayo de 2025 se actualizó la versión vigente de las «**Normas para la elaboración de citas y referencias bibliográficas**» del Banco de España. Además de incorporar algunos ajustes relativos a determinadas publicaciones del Banco, se añadió una nueva infografía que facilita la identificación de los principales tipos documentales y sus esquemas de citación.

Desde mediados de 2025 se ha trabajado en la integración trimestral de los datos relativos al número de publicaciones del Banco de España y su citación, reforzando el sistema de seguimiento y monitorización interna a través de la recolección de métricas por parte del Departamento. Se continuó colaborando con la Dirección General de Economía en la adaptación del sistema de seguimiento de las publicaciones académicas de autores del Banco para ajustarlo a sus necesidades, manteniendo el envío cuatrimestral de la información. De igual modo, se prestó apoyo a otras direcciones generales mediante la localización de publicaciones con afiliación Banco de España sobre temas específicos, como por ejemplo la sostenibilidad medioambiental.

Igualmente, se continuó prestando apoyo especializado a los empleados del Banco que plantearon dudas relacionadas con distintos aspectos del proceso de investigación y los recursos ofrecidos por la Biblioteca, así como a investigadores externos —tanto del ámbito nacional como europeo— que solicitaron asesoramiento, especialmente en la realización de búsquedas bibliográficas avanzadas y en la localización de fuentes documentales.

Como parte de la mejora continua en cuanto a la actualización de contenidos del portal **SSRN**, se implantó un nuevo flujo de trabajo y se desarrolló un agente de inteligencia artificial destinado a agilizar las tareas de clasificación asociadas a cada publicación.

En julio de 2025 se puso en marcha una iniciativa para difundir diversos *rankings* elaborados por **RePEc**, con el fin de visibilizar la producción e impacto del Banco de España, sus publicaciones y sus investigadores.

Durante este año se continuó también con la asignación de **DOI (Digital Object Identifier)** a las publicaciones del Banco, con el objetivo de reforzar su difusión y trazabilidad. En total, se asignaron DOI a **218 publicaciones**. Dos terceras partes de este proceso —relativas a los tipos de documentos más frecuentes, como los Documentos de Trabajo, los Documentos Ocasionales y los artículos del *Boletín Económico* y del *Economic Bulletin*— están automatizadas gracias a un proyecto de transformación digital iniciado en 2021. Además, con el propósito de facilitar la recuperación de DOI en las referencias bibliográficas, se desarrolló una aplicación que permite su búsqueda y recuperación automática.

Formación

En 2025, la Biblioteca reforzó su **compromiso con el desarrollo de las competencias informacionales y digitales del personal del Banco**, promoviendo un uso más eficiente de los recursos documentales y tecnológicos. Para facilitar la participación desde distintas unidades y mantener un modelo flexible, **las actividades formativas continuaron impartándose en formato *online* a través de MS Teams.**

Como en años anteriores, se mantuvo la **colaboración con la Unidad de Formación** para la planificación, difusión y gestión de las actividades, siguiendo el mismo modelo organizativo y facilitando el desarrollo del programa. En total, se realizaron **11 sesiones formativas**, que registraron la **asistencia de 185 empleados**.

Las formaciones impartidas se centraron en **el uso de los recursos electrónicos, las estrategias de búsqueda de información y la difusión de los servicios de la Biblioteca**, con el objetivo de facilitar el acceso a los contenidos disponibles para el personal. Estas actividades se complementaron con otras ofrecidas por proveedores externos, sobre herramientas y plataformas de utilidad para distintas áreas del Banco.

Las encuestas de satisfacción mostraron una **valoración muy positiva: el 91 % de los asistentes consideró útil la formación y la nota media global alcanzó los 4,63 puntos sobre 5**. Entre las sugerencias de mejora se indicó la conveniencia de ampliar la duración de algunas sesiones para incorporar más ejemplos prácticos, especialmente en aquellas de contenido más técnico.

Como novedad, en 2025 se incorporó la **formación interna entre bibliotecarios**, basada en el intercambio de conocimientos dentro del propio equipo; dicha formación permitió **impulsar nuevas habilidades y fortalecer las capacidades internas de la Biblioteca**.

■ DIFUSIÓN

La Biblioteca Informa

Este año se introdujeron algunos cambios en el diseño de *La Biblioteca Informa* siguiendo las sugerencias de los lectores. Se han publicado dos números: el **22, en mayo**, y el **23, en octubre**. En ellos, además de introducir cambios en la maquetación, se ha tratado de reducir el número de páginas manteniendo los mismos contenidos a fin de facilitar su consulta.

Coincidiendo con distintas campañas de novedades y selección de títulos para el expositor, así como con las visitas a la exposición de este año, se ha potenciado la distribución de copias en papel en la Sala de Lectura. También se han enviado copias en papel a las sucursales del Banco y a la sede de Alcalá, 522. En total se han difundido cerca de 600 copias en formato impreso. La versión digital, ubicada en el repositorio institucional, ha sumado una media de 270 descargas por número.

Intranet y sitio web

La Biblioteca trabaja activamente para reforzar su imagen y aumentar su presencia en distintos ámbitos. Para los empleados, el principal canal de difusión continúa siendo la **Intranet** del Banco. En 2025, las páginas de la Biblioteca registraron **29.283 visitas**, siendo la **página de inicio** la más consultada, con **10.463 visitas** (posición 43 en el *ranking* de la Intranet). Además, se descargaron **1.513 documentos**. Los más descargados fueron el **número 22 de La Biblioteca Informa**, publicado en mayo (149 descargas), y la novedad sobre la **selección de libros sobre historia de la Unión Europea**, difundida el 9 de mayo (111 descargas).

El **sitio web del Banco de España** es el principal escaparate externo de la Biblioteca. En 2025, las páginas con contenidos relacionados con la Biblioteca recibieron un total de **8.043 visitas: 7.605 a la versión en español y 438 a la versión en inglés.**

Las páginas más consultadas fueron:

- La **página de inicio de la Biblioteca**, con **5.573 visitas.**
- La entrada del blog **«Siglos de historia escrita. Así la conservamos en la Biblioteca del Banco de España»**, con **661 visitas.**
- El contenido **«Abrir nuestra biblioteca y patrimonio histórico al público»**, que registró **533 visitas.**

Repositorio institucional y digitalización

En 2025, el **Repositorio Institucional** completó su sexto año de funcionamiento, consolidándose como una herramienta esencial para la preservación y difusión de todas las publicaciones del Banco de España. El número de publicaciones accesibles se incrementó un 4,5 % y alcanzó un total de 26.682. Durante el año, el repositorio recibió 30.616 visitas y se descargaron 296.893 documentos.

A lo largo de 2025 se incorporaron 1.109 nuevos ejemplares: 405 correspondieron a las publicaciones corrientes del Banco y el resto a las cargas realizadas entre octubre y noviembre de las obras digitalizadas en 2024 (100.146 páginas de 614 ejemplares), así como a la carga llevada a cabo en diciembre de 90 ejemplares de la colección de actas de la colección del Archivo Histórico.

Asimismo, continuaron los trabajos de digitalización, con el escaneo de 100.239 páginas pertenecientes a 715 ejemplares, cuya incorporación al repositorio está prevista para 2026.

Actividades, exposiciones y visitas

El 23 de abril, celebramos el **Día del Libro** con el habitual reparto de ejemplares duplicados entre quienes se acercaron a la Sala de Lectura y al vestíbulo de la sede de Alcalá, 522. Se entregaron alrededor de **800 libros**, lo cual representa el 71 % de los libros ofertados, porcentaje superior al de la pasada edición, que fue del 65 %.

Además, en las vitrinas se exhibieron tres ejemplares del Fondo de Especial Valor, previamente utilizados en una encuesta para elegir cuál representaría a la Biblioteca en la exposición virtual de **HispanaPRO** con motivo del Día del Libro. Los títulos expuestos fueron:

- *De Zee-Atlas ofte Water-Weereld* (finalmente seleccionado),
- *Tratado político y económico, de la reparación y felicidad de la monarquía española,*
- *Índice del resumen alfabético... de los Reales Decretos, Pragmáticas, Cédulas ... para el uso privado del ... Conde de Campomanes.*

Las obras permanecieron en la Sala de Lectura desde el 23 de abril hasta finales de junio. Además, se diseñaron cuatro nuevos modelos de marcapáginas para su distribución en la Sala de Lectura.

Durante la **Semana de la Administración Abierta**, celebrada del 19 al 25 de mayo, la Biblioteca participó con dos actividades, cada una de ellas ofrecida en dos sesiones: «Un tesoro de todos: la Biblioteca del Banco de España» y «Conoce el patrimonio bibliográfico del Banco de España». La primera actividad, de carácter presencial y a la que asistieron 38 personas, permitió acercar la Biblioteca a la ciudadanía a través de su historia, sus colecciones y los servicios que ofrece. La segunda consistió en una sesión en línea dedicada a diversos aspectos del Fondo de Especial Valor de la Biblioteca.

Asimismo, durante el mes de mayo la Biblioteca participó en **Madrid de Libros**, un ciclo de conferencias organizado por la Subdirección General del Libro de la Comunidad de Madrid y dedicado a bibliotecas madrileñas emblemáticas y con fondos patrimoniales. En esta edición, el responsable de la Biblioteca presentó la historia de la Biblioteca, de sus colecciones y servicios en una conversación con el periodista Jesús Marchamalo. La grabación del encuentro está disponible en el siguiente [enlace](#).

El pasado 12 de junio se celebraron en las instalaciones del Banco de España las **XXII Jornadas Expania**, organizadas por la Asociación de Usuarios de Ex Libris en España, a la que asistieron 100 bibliotecarios y profesionales de la información de 38 instituciones. Además de participar en la organización del encuentro, la Biblioteca intervino con dos comunicaciones tituladas “La biblioteca del Banco de España: innovación y servicios” y “Alta rentabilidad y bajo riesgo: inteligencia artificial y automatizaciones en la biblioteca del Banco de España”.

Durante los meses de verano, la Biblioteca, en colaboración con la División de Comunicación, puso en marcha la **campaña Lecturas de Verano**, en la que se recomendaron diversos libros a través de la publicación de varias entradas en Instagram. La iniciativa tuvo una notable difusión y fue muy bien recibida.

Entre el 31 de octubre de 2025 y el 30 de enero de 2026 tuvo lugar la **exposición** «300 años de Joaquín Ibarra: la huella de un impresor ilustrado». La muestra reunió una selección de 17 obras del Fondo de Especial Valor y 4 libros del Fondo General —tres de ellos prestados específicamente para la exposición—. Con motivo de la inauguración, se elaboraron un folleto y dos modelos de marcapáginas.

La exposición recibió entre noviembre y diciembre un total de 335 visitantes, tanto en visitas individuales (137 personas) como en visitas guiadas programadas (18 visitas). Además, su difusión se reforzó en redes sociales, en colaboración con la División de Comunicación, que publicó varias entradas en la cuenta de Instagram del Banco.

Este año se comenzó a potenciar el uso del **expositor de novedades** de la Sala de Lectura para organizar pequeñas exhibiciones temáticas. Estas consisten en una selección de títulos en papel sobre distintos temas, colocados en la parte exterior del expositor. A lo largo de 2025 se realizaron nueve selecciones —la primera, dedicada al Día Internacional de la Mujer—, lo que ha contribuido a aumentar el número de solicitudes de préstamo de los ejemplares mostrados.

Presencia en redes sociales

La actividad en redes sociales durante 2025 experimentó un crecimiento significativo respecto a 2024, impulsada por el apoyo y la colaboración con la Unidad de Comunicación. En **LinkedIn** se publicaron **16 entradas**, una cifra muy similar a la del año anterior (17), lo que refleja una presencia estable. De estas publicaciones, destacan 7 por su formato en **vídeo**, que en conjunto alcanzaron **14.518 visualizaciones**.

En **X/Twitter** se duplicó la presencia, pasando de **7 a 16 publicaciones** y registrando un notable incremento en la interacción, con tasas de entre el 0,98 % y el 5,44 % según el contenido. **Instagram** fue la red con la expansión más destacada: de 3 publicaciones en 2024 (la cuenta estaba activa solo desde diciembre) se pasó a **24** en 2025, logrando un total de 1.207 reacciones.

YouTube reforzó la estrategia audiovisual al aumentar la producción de vídeos **de 2 a 8**, dos de los cuales superaron las 1.600 visualizaciones. En conjunto, la creación de contenidos creció de forma notable y se diversificaron formatos y se amplió el alcance. La estrategia multicanal se consolidó, de modo que se apoyó la difusión cultural e institucional y se lograron mayores niveles de visibilidad e interacción.

La Biblioteca participó además en el **Blog del Banco** con la entrada publicada en septiembre de 2025 con el título «**Siglos de historia escrita. Así la conservamos en la Biblioteca del Banco de España**».

El **perfil de la Biblioteca en Google Business** siguió siendo un canal eficaz para aumentar su visibilidad. En comparación con el año anterior, las **interacciones crecieron un 19 %** y se observó un incremento en los descubrimientos del perfil (búsquedas), en la intención de visita (consultas de “cómo llegar”) y en las interacciones digitales (clics en el sitio web, acciones sobre el perfil).

■ COLABORACIÓN

Colaboración transversal

La Biblioteca participó durante 2025 en el desarrollo del **asistente conversacional de las publicaciones del Banco de España**. Se trata de un proyecto de la División de Publicaciones, del Departamento de Transparencia y Comunicación, para crear una herramienta capaz de recuperar información relevante a partir de una base de conocimiento integrada por una selección de publicaciones del Banco. Entre mayo y junio se realizó un piloto con varios empleados y, en diciembre, el asistente fue presentado y puesto a disposición de todo el Departamento. En la actualidad se continúa trabajando en su mejora y en su futura ampliación a otras áreas del Banco.

También se colaboró con las distintas divisiones en la puesta en marcha del **cuadro de mando del Departamento de Transparencia y Comunicación**, presentado a finales de octubre de 2025. Esta herramienta resulta especialmente útil para disponer de indicadores actualizados que permitan seguir con claridad las actividades del Departamento y evaluar su impacto. Su desarrollo es aún más relevante si se tiene en cuenta que el Departamento fue creado a

finales de 2024, por lo que el cuadro de mando facilitará una visión clara y actualizada de las actividades realizadas y su repercusión.

La Biblioteca también forma parte del **Foro de Profesionales de la Información del Banco de España**, que desde 2023 reúne a documentalistas, archiveros, bibliotecarios y otros profesionales relacionados con la gestión de la información en nuestra institución. Durante 2025 incrementó su participación mediante una **mayor difusión de diversas actividades de interés de la Biblioteca**. Además, dos documentalistas presentaron **«Automatización de procesos en la Biblioteca»** (28 de mayo), y se difundió entre los miembros la base de datos *Library, Information Science & Technology Abstracts*, por tratarse de un recurso especializado en biblioteconomía, ciencias de la documentación y tecnología. Finalmente, cabe señalar que otra documentalista de la Biblioteca se incorporó al grupo de dinamizadores del Foro; así, dos documentalistas forman parte del grupo encargado de Canales de comunicación interna y redes sociales del Foro.

En septiembre de 2025 se constituyó un **grupo del Archivo, la Biblioteca y Comunicación** del Departamento de Transparencia y Comunicación, con el fin de planificar la colaboración entre nuestras unidades. Su objetivo es compartir información sobre las actividades del Archivo y la Biblioteca que puedan requerir difusión interna y/o externa, así como organizar un calendario de trabajo conjunto. El grupo tiene previsto celebrar reuniones trimestrales para compartir previsiones y realizar un seguimiento continuo del desarrollo de las acciones.

En noviembre de 2025 se comenzó a colaborar con la Oficina del Dato en la *newsletter* **Datos y Estadísticas** con una entrada sobre los recursos estadísticos Statista y IEA Statistics a los que se halla suscrita la Biblioteca.

Desde finales de 2025, la Biblioteca participa también activamente, junto con otras áreas, en la **iniciativa 4.3 del Plan Estratégico 2030, “Un banco abierto”**, orientada a la creación del futuro Museo del Banco de España. Esta iniciativa tiene como finalidad acercar a la ciudadanía la historia y las funciones de la institución a través de su patrimonio artístico, histórico, numismático y monumental.

Colaboración institucional

Desde principios de año se trabajó en la firma de un nuevo convenio con el Ministerio de Cultura (**Convenio Europea**), con el objetivo de difundir el patrimonio bibliográfico del Banco a través de las plataformas **Hispana** y **Europeana**. El convenio se firmó finalmente el 23 de septiembre de 2025 y tiene una duración de cuatro años.

En el ámbito internacional, la Biblioteca forma parte de **CBFALIST** (Central Bank and Financial Institutions Library & Information Professionals’ Network), una red orientada al intercambio de recursos y experiencias entre unidades de información de bancos centrales y entidades financieras de todo el mundo. Del **15 al 17 de octubre** se celebró en Basilea la **9th CBIFIL Conference**, en la que la Biblioteca participó con dos presentaciones: **“Managing and promoting bibliographic heritage in the Banco de España Library”** y **“Training, collaboration and innovation: the experience of the Banco de España Library”**.

Durante 2025, continuó la colaboración con la **Fundación Dialnet** de la Universidad de La Rioja, lo que permitió a la Biblioteca participar activamente en el mantenimiento de esta plataforma de literatura científica. Desde el inicio del convenio se han incorporado **703 entradas** al recurso.

Asimismo, se mantuvo la colaboración con el **Catálogo Colectivo del Patrimonio Bibliográfico Español (CCPB)**, que a finales de 2025 incluía **24.245 registros** procedentes de la Biblioteca del Banco de España.

Del mismo modo, la Biblioteca siguió participando activamente en **BIBLESPAGE** (Catálogo Colectivo de las Bibliotecas Especializadas de la Administración General del Estado), asistiendo a diversas reuniones técnicas y aportando nuevos registros. Además, dos documentalistas continuaron colaborando como miembros del **Grupo de Normalización**. A finales de 2025, el catálogo recogía **cerca de 350.000 registros** correspondientes a la Biblioteca del Banco de España.

■ OBJETIVOS 2026

De cara a 2026 y en línea con el Plan Estratégico 2030 del Banco de España, la Biblioteca se plantea trabajar en los siguientes objetivos para seguir mejorando sus servicios:

- **Modernizar la infraestructura y los procesos bibliotecarios** mediante la implantación de una nueva plataforma de servicios en la nube que incremente la interoperabilidad, la eficiencia y la calidad del servicio. Esta plataforma permitirá reforzar la estandarización de procesos, el trabajo transversal y una gestión más ágil, integrada y orientada al usuario.
- **Impulsar la automatización y el uso de la inteligencia artificial** con el fin de optimizar la eficiencia interna, reducir tareas de bajo valor añadido y mejorar la prestación de servicios.
- **Colaborar en el desarrollo del futuro Museo del Banco de España**, participando en la iniciativa 4.3 "Un banco abierto" del Plan Estratégico 2030, que también llevará aparejada la preparación del traslado del depósito interno.
- **Mantener y reforzar el compromiso de apoyar la actividad investigadora** de la institución, facilitando el acceso a los recursos de información, impulsando la visibilidad de la producción científica y fortaleciendo el seguimiento sistemático de dicha producción para mejorar su impacto y proyección.
- **Reforzar la preservación, gestión y accesibilidad del patrimonio bibliográfico**, mediante la digitalización de los fondos, su incorporación sistemática al Repositorio Institucional y la mejora continua del desarrollo de la colección, incluido el inventario del Fondo de Especial Valor y la revisión de las colecciones.
- **Impulsar la difusión cultural** mediante nuevas actividades en la Sala de Lectura y la promoción del patrimonio y los recursos actuales, reforzando al mismo tiempo la

colaboración con la Unidad de Comunicación para dar visibilidad a la Biblioteca y a estas iniciativas.

- **Fortalecer la comunicación interna y la colaboración institucional**, a través de la mejora del espacio público de la Biblioteca en la Intranet, y la participación en el 15th ESCB/SSM Information Management Network meeting y otros foros nacionales e internacionales que permitan compartir buenas prácticas y proyectar el trabajo del Banco de España.