

# CIENxCIEN

Episodio 29. Sostenibilidad: el Banco se moja,  
con Victoria Díaz, Alicia de Quinto, Damián Gemenó, Miguel Ángel Peña y Rubén  
Ortuño

*[Sintonía de entrada]*

“Hemos encontrado un pequeño filón que estamos intentando explotar y nunca mejor dicho lo de filón, porque es un arroyo que circula por debajo de la Cámara del Oro, de la famosa Cámara del Oro del Banco de España, donde, hasta la fecha, ese agua la hemos recogido y la hemos bombeado, pero la estamos cuantificando y analizando porque con ese agua podríamos reducir hasta un 25 por ciento de nuestro consumo en el edificio de Cibeles.”

*[Sintonía de entrada con indicativo: “Esto es CIENxCIEN, el podcast del Banco de España”]*

## **Ana Comellas**

Durante mucho tiempo hemos hablado de sostenibilidad como si fuese algo que se consigue, una etiqueta que te pones, un sello del que presumir o una narrativa que contar; como si fuese un envoltorio, algo externo a la actividad de las organizaciones.

En el contexto actual, donde la incertidumbre y los conflictos parece que no le dan cabida, es precisamente cuando la sostenibilidad no debería ser un adjetivo, sino un activo que genera valor y, sobre todo, asegura un futuro.

Porque esto no va sólo de responsabilidad, sino también de inteligencia.

Quizá tenemos que dejar de ver la sostenibilidad como una contribución y empezar a verla como una retribución, un dividendo en forma de eficiencia, de capacidad de adaptación al cambio y de reducción de riesgos.

¿Ha dejado de estar de moda lo verde? ¿Es la sostenibilidad un lujo que sólo pueden permitirse determinadas organizaciones o países? ¿Hay una sostenibilidad con mayúsculas de grandes decisiones y otra con minúsculas de acciones del día a día o estamos hablando todo el tiempo de lo mismo?

El 5 de junio es el Día Mundial del Medioambiente y, desde el Banco de España, queremos celebrarlo con una mesa redonda para reflexionar, desde distintas áreas del Banco, sobre dónde estamos, cómo hemos llegado hasta aquí y hasta dónde queremos llegar.

Permitirme que os presente a Victoria Díaz, de la Unidad de Prevención de Riesgos Medioambientales, Alicia de Quinto, de la Oficina ASG, Damián Gemeno, jefe de la División de Mantenimiento y Obras, Miguel Ángel Peña, jefe de la División de Experiencia Digital del Empleado y Rubén Ortuño, responsable de Tecnología de la División de Innovación y Tecnología del Efectivo.

Aunque provengan de áreas muy diferentes, todos ellos son 100% sostenibilidad en el Banco de España. Bienvenidos.

Os lanzo entonces, si os parece, la primera de las preguntas. ¿Ha dejado de estar de moda lo verde? ¿Está reñida la sostenibilidad con la incertidumbre?

### **Alicia de Quinto**

Bueno, lo verde no ha dejado de estar de moda, pero sí está bajo presión. En los foros internacionales vemos una divergencia clara. Por un lado, Europa y otras regiones sí están avanzando en integrar los riesgos climáticos en la regulación financiera, por ejemplo, coordinándose en foros como la NGFS, que es una red que agrupa más de 130 bancos centrales a nivel global, e intentan trabajar en cómo integrar este riesgo financiero en el sistema financiero.

Hay otras regiones, sin embargo, que están echando marcha atrás y, en este contexto, la subgobernadora acaba de ser elegida para copresidir el grupo europeo de esta red, lo cual da una señal clara hacia dónde está apostando el Banco. Es importante apostar, porque no porque dejemos de hablar de riesgos climáticos van a desaparecer. De hecho, la DANA de Valencia de 2024 nos lo recordó y este tipo de eventos van a seguir ocurriendo con mucha más frecuencia.

Por ello, en el Banco trabajamos con grupos internacionales, trabajamos con la OCDE, con el BCE, con instituciones académicas y organizamos eventos como las Jornadas de Riesgo Climático y Finanzas Sostenibles o los Viernes en Transición, que hicimos en Zaragoza, en Mallorca o en Murcia, para llevar también este debate a empresas y a las autoridades locales.

### **Victoria Díaz**

Yo te diría, Ana, que en tiempos de incertidumbre o nos bloqueamos o actuamos. Y en el Día del Medioambiente el mensaje a trasladar es que tenemos que actuar.

Lo verde no puede pasar de moda, porque lo necesitamos. Necesitamos todos los servicios que nos da el medioambiente y que, en el fondo, nos están ahorrando una serie de costes sin darnos cuenta. Por eso la gestión ambiental es tan importante, ya sea impulsada por las instituciones o por la legislación, hay que traducirla a acciones reales que desempeñen las instituciones, las familias o incluso los individuos.

Y para ello es necesario que todos hagamos un análisis de qué consecuencias tiene nuestro día a día, las acciones, las actividades de las empresas o nuestro día a día como personas en el medioambiente y, a partir de ahí, ver y decidir, en la medida de cada uno, dónde podemos actuar.

## **Ana**

En esta idea que estás trasladando un poco de esas acciones, de esos procesos del día a día, yo creo que muchas veces no somos conscientes de que es importante medir también lo que no es visible o lo que no es obvio. Si os parece, me gustaría repasar algunos ciclos de vida de actividades que hacemos dentro del Banco y supongo que el principio de la actividad es la contratación.

¿Qué tipo de cosas hacemos en el Banco para garantizar que esa contratación o que ese ciclo de vida empiece siendo sostenible desde el principio?

## **Miguel Ángel Peña**

Desde Tecnologías de la Información, cuando vamos a realizar una compra de equipamiento, ya sea de dispositivos de usuario o de servidores para el centro de cálculo, uno de los criterios que tenemos en cuenta es si dispone ese equipamiento de etiqueta ecológica de tipo 1.

Un equipamiento que tiene esa etiqueta, respecto a otro que no la tiene, pues se supone que consume menos energía y también que para su fabricación se han utilizado sustancias menos contaminantes.

## **Ana**

Y en lo que nosotros producimos, que es algo que solamente producimos nosotros, ¿qué cosas hacemos Rubén?

## **Rubén Ortuño**

Desde el Departamento de Efectivo trabajamos constantemente para garantizar que el efectivo es cada vez más sostenible con el medio ambiente.

Hay que tener en cuenta que los billetes y monedas que todos usamos, pues son el resultado de un proceso industrial que tiene una generación de impacto ambiental que intentamos reducir en cada una de sus etapas. Desde el acopio de materias primas, su producción, distribución e incluso su fin de vida.

Un dato relevante que me gustaría destacar es que, de hecho, la principal materia prima empleada para la producción de billetes, que es el algodón, empleamos lo que es un subproducto de la industria textil, por la reducción del impacto ambiental que tenemos en la producción de los billetes.

Y luego a nivel local también estamos intentando potenciar el uso de materiales reciclados en nuestros envases que utilizamos para la distribución de los billetes a nivel mayorista, a los bancos comerciales y compañías de transporte de fondos. Incluso también en los envíos de esta logística del dinero intentamos potenciar el uso de combustibles sostenibles.

## **Ana**

Has hablado del consumo de los vehículos que transportan las remesas de efectivo en este caso, pero me gustaría también preguntaros por otros consumos. Por el consumo energético, por una parte, de los edificios del banco que son singulares y por otra del equipamiento informático. No sé si quieres empezar tú, Damián.

### **Damián Gemeno**

Pues el consumo energético del edificio del banco está basado en dos grandes vectores, podemos decir.

Uno es las obras y la arquitectura propia del edificio y otro es el consumo diario, el gasto de energía.

El banco lleva en su ADN el ahorro energético. Cuando se construyó el edificio en el XIX se hizo con mucho cristal, que era muy innovador, y patillos de hierro para tener mucha luz, porque era un bien escaso entonces. Pero lo ha mantenido siempre. Hoy podemos decir que, desde ese momento, que se construyó Cibeles a finales del XIX hasta hoy, lo que hemos hecho ha sido ir avanzando mejoras de eficiencia y hoy podemos decir que estamos en un grado medio alto de eficiencia en el edificio.

Hemos avanzado mucho en LED, tenemos varios proyectos de mejora de las instalaciones eléctricas, de las instalaciones térmicas, teniendo en cuenta que estamos en un edificio que es bien de interés cultural, que es monumento, y que tiene muchas dificultades para hacer estas instalaciones. Para el servicio de sistemas de IT, hemos construido un CPD muy eficiente, pero no es el más eficiente del mundo, porque es imposible que sea, pero es muy eficiente.

En cuanto al consumo diario, nos quedan siempre cosas por hacer, habéis dicho antes que cada uno puede hacer, pues en el Banco también, cada uno puede hacer en su propio despacho, en su propio espacio, el consumo de agua, etcétera.

Pero como medidas generales, tienen que ver sobre todo, de forma general, en espacios tan grandes, con el control, el control de los consumos, medida de los consumos, mediciones, como digo, y luego quizá también en una actuación en correctivo. Si tienes un problema, pues ir muy rápido a resolverlo, porque en ese espacio estás tirando energía de alguna forma, y atenderlo rápidamente.

### **Miguel Ángel**

Desde la perspectiva de TI, uno de los grandes consumidores de energía, lógicamente, es el centro de procesamiento de datos, que ahí, si se diseña con criterios medioambientales desde el principio, pues se pueden conseguir unos ahorros energéticos muy importantes. Hay cifras que indican que pueden llegar a reducirse el consumo de energía hasta un 60%, y de la reducción también de emisión de CO2 hasta el 50%.

En el caso del Banco de España, como comentaba Damián, recientemente construimos un nuevo centro de cálculo. Pese a ser en el edificio tradicional, que como comentaba también Damián, pues hay ciertas dificultades para conseguir una máxima

eficiencia, pero se tuvieron en cuenta criterios medioambientales desde la fase de diseño.

En concreto, por ejemplo, lo que afecta a la distribución de los bastidores dentro del centro de cálculo, se instalaron cerramiento de los pasillos fríos y también se pusieron lo que se llaman paneles ciegos para cerrar los huecos de los bastidores en los que no hay equipamiento, y todo ello con la intención de mejorar la circulación de aire en el equipamiento, y así reducir la necesidad energética y reducir el consumo en definitiva de la refrigeración del equipamiento.

Y luego, por otra parte, también desde la perspectiva del uso de las tecnologías de inteligencia artificial, que son realmente grandes consumidoras de energía, muy relevante efectivamente, pues consumen bastante más que los sistemas tradicionales.

Tenemos una estrategia de uso razonable de la inteligencia artificial, que incluye una serie de principios éticos, y uno de los más importantes es el principio de sostenibilidad, porque hay veces que no es necesario aplicar IA, sino con tecnologías tradicionales es suficiente, y bueno, pues con la intención de que cuando se use, sea para casos de uso justificados, y así, pues reducir el consumo energético de estas tecnologías.

### **Ana**

Has mencionado muchos detalles para calcular la eficiencia de una instalación, Miguel Ángel. Realmente, ¿cómo se calcula la huella de carbono de una actividad?

### **Victoria**

La huella de carbono, por decirlo así llanamente, es la suma de todos los gases de efecto invernadero emitidos por efecto directo o indirecto de una actividad. Lo que hay que hacer es convertir todos los consumos, tanto de servicios como de recursos, convertirlos en emisiones, y traducirlos a una unidad comparable, que es el dióxido de carbono equivalente.

Una vez tenemos el resultado, el paso siguiente es analizar cuáles son las fuentes que tienes, las actividades que te están generando mayor volumen de emisiones, y en la medida de lo posible, tratar de reducirlas.

### **Rubén**

En el Departamento de Efectivo estamos acostumbrados a realizar también el cálculo de huella de carbono, de hecho, cada año reportamos el impacto de nuestra logística, de la distribución de efectivo en la organización, pero no sólo por ello, sino también porque desde el lanzamiento del euro, el Banco Central Europeo ha ido realizando análisis del impacto ambiental de los billetes.

En 2004 realizó un primer análisis de ciclo de vida de la primera serie de euros. En el 2023 publicó los análisis de la huella ambiental de los billetes de la serie 2, serie Europa, basados en la metodología según la Comisión Europea. Y ahora estamos embarcados, precisamente, en un nuevo cálculo de la huella ambiental de los billetes,

que incluirá también, por primera vez, el impacto de las monedas. Y de los resultados publicados, realmente tenemos un impacto muy bajo.

El equivalente al pago por usuario, por ciudadano, anual de pagar en efectivo, supone el equivalente a conducir 8 kilómetros en coche. Y otro ejemplo comparativo sería el caso de la producción y lavado, 52 veces una vez por semana, de una camiseta de algodón, que equivaldría a la conducción de 55 kilómetros.

### **Ana**

Damián, y nuestros edificios con las singularidades que tienen, esos tamaños tan grandes, todo el tema de la seguridad... ¿Cuál es nuestra huella de carbono?

### **Damián**

La huella de carbono yo no la sé. Lo que sí sé es lo que estamos haciendo para intentar mejorarla. Como decía desde el principio, siempre se han ido tomando medidas a lo largo de la historia en el Banco.

En los últimos años, evidentemente, se han intensificado. Y tenemos varios proyectos para mejora de la huella, pero es que cualquier proyecto que se hace dentro de la división siempre tiene como efecto la mejora de la huella de carbono. Comentaba Miguel Ángel el tema del CPD, pues todas esas mejoras de eficiencia de esa construcción, pues mejoró la huella de carbono.

¿La torre que acabamos de construir en el patio? Pues la torre, en su concurso, el proyecto, una de las características que se miraba es si era un proyecto eficiente, ¿no? Tenemos proyectos importantes, como el cambio de las calderas de gasóleo a gas, actualmente, que reducimos como un 40% aproximadamente las emisiones, 600 toneladas de CO2 al año, que es que es muy importante, pero de esos grandes proyectos ya van quedando menos. Entonces en cada espacio se tiene en cuenta y se mejora.

### **Ana**

Damián, has mencionado antes la singularidad de nuestros edificios, del edificio de Cibeles, de todas nuestras sucursales, de este de Alcalá 522 en el que estamos ahora, pero también es singular nuestra actividad. ¿Cómo impacta eso en el consumo que tenemos?

### **Damián**

Efectivamente la actividad del Banco de España, como infraestructura crítica, tiene dos áreas que tienen que estar preservadas.

Una es la que tiene que ver con el departamento de Miguel Ángel, ese centro de datos tiene que estar permanentemente alimentado y otra es la relacionada con otra de las actividades, con la actividad industrial de Rubén, el efectivo.

Esas dos áreas implican que constantemente hay un consumo base en los edificios que es, por ejemplo, para alimentar los sistemas de seguridad permanentemente. Los grupos electrógenos para dar respaldo en caso necesario están permanentemente atemperados para poder dar servicio.

Hay una serie de medidas, por supuesto, el alumbrado, todos los servicios básicos que tienen que estar funcionando permanentemente es 24 horas, 7 días en semana, todo el año, y eso hace que casi un 40% de nuestro consumo, o entre un 40 y un 50 aproximadamente, esté comprometido y con poco margen de mejora.

Todos los sistemas de consumo pueden mejorar, cada vez son más modernos, cada vez son más eficaces, pero es verdad que los que están ya renovados, y especialmente están renovados estos que hacen tantas horas, pues tienen ya relativamente poco margen de mejora.

### **Ana**

Pues volviendo al ciclo de vida, si me permitís, hemos hablado de lo que intentábamos hacer antes para mejorarlo, de lo que hacemos mientras estamos haciendo las actividades. ¿Qué es lo que hacemos después? ¿Se pueden reciclar los billetes o el material informático?

### **Rubén**

El billete, como cualquier producto, tiene un ciclo de vida, y en el caso cuando el billete llega a su fin, implica su destrucción, por paradójico que parezca, estamos destruyendo billetes, pero esto es así debido al mandato que tenemos los bancos centrales de preservar la confianza del público en su moneda, por tanto, tenemos que velar en que ponemos al servicio del público, a disposición del ciudadano, los billetes en la mejor calidad posible, con lo cual, cuando los billetes están por debajo de ese estándar, pues debemos de destruirlos, con lo cual estamos generando un residuo que debemos gestionar de la mejor manera.

Dentro de las iniciativas que comentaba anteriormente, pues otra de ellas encuentra la prohibición del uso de vertederos para los recibidores de billetes, pero no sólo esas, también estamos embarcados en proyectos de investigación para buscar soluciones de reciclado de los billetes en nuevos materiales.

### **Ana**

Miguel Ángel, ¿y con los equipos informáticos?

### **Miguel Ángel**

Pues ahí, cuando finaliza la vida útil para su uso en la institución, en el Banco de España, realizamos dos acciones distintas. Si el equipamiento todavía está en buen estado, lo ofrecemos en donación, tanto a ONGs como a los propios empleados, con eso le damos una segunda vida, claro, al equipamiento, y de hecho, entre el año 2024

y 2025, hemos donado más de 3.000 equipos para este propósito, y se siguen utilizando, porque para un uso no corporativo son perfectamente válidos.

Y cuando realmente están deteriorados y ya no se pueden reaprovechar, en ese caso lo que hacemos también es un tratamiento de residuos, y hacemos el reciclado siguiendo la normativa vigente que aplica.

Victoria, ¿y dentro del Banco, desde Prevención de Riesgos Laborales y Medioambientales, qué otras iniciativas están llevando a cabo de manera más transversal?

### **Victoria**

Bueno, nosotros tenemos un trabajo continuado en la mejora del desempeño ambiental, con dos proyectos clave, que son el cálculo de huella de carbono y la implantación del sistema de gestión ambiental, pero luego además tenemos una función de concienciación respecto a la gestión medioambiental del día a día en la plantilla, entonces organizamos conferencias, jornadas, hemos hecho, por ejemplo, jornadas de plantaciones de árboles, talleres ambientales para niños y para mayores.

Y la actividad que a mí más satisfacción me genera, que es la recogida de basura en el medio natural, que aunque es la menos atractiva a priori, realmente es la que genera más satisfacción, porque los participantes pueden ver lo que han hecho, ven el montón de basura que hemos recogido y el bien que se ha hecho en el medio, y sobre todo los niños, es que se les queda clarísima la idea de que hay que cuidar el medio, que no hay que tirar basuras y es la más satisfactoria a nivel personal y de los participantes.

### **Ana**

Alicia, y estaba mencionando antes Damián el uso de electrógenos, que nos han sido muy útiles, además se han puesto en funcionamiento hace relativamente poco con el apagón, a nivel internacional, ¿cuáles son esos riesgos que se contemplan, que aparte del impacto medioambiental suponen un riesgo financiero, qué es lo que más está preocupando?

### **Alicia**

Hay dos temas que centran ahora mismo el debate. El primero es la evidencia de que los riesgos físicos están afectando a la economía ya y están condicionando las inversiones a corto y medio plazo, es decir, ya no estamos en una situación en la que las medidas que tomamos ahora van a tener consecuencias en décadas, sino que vemos sus efectos ahora mismo.

Y el segundo debate es el problema de asegurar los activos, porque al final este cambio climático está creando mucha dificultad para asegurar activos y si las aseguradoras no entran, el riesgo lo está absorbiendo el sector público.

Entonces, dentro de estos riesgos, los riesgos físicos y en particular el agua, se está erigiendo como uno de los más relevantes, porque al final es como el cambio climático se materializa un poco en nuestras vidas. Entonces, aquí al final la sequía, que nos

afecta tanto en España, la escasez hídrica, las inundaciones, que también tienen efectos sobre los préstamos, sobre los seguros, sobre el valor de los activos.

De hecho, el Banco de España participa en un proyecto junto al Banco Central Europeo y el Banco de Francia para entender un poco mejor cómo estos riesgos hídricos se trasladan a riesgos financieros.

### **Damián**

La dificultad para conseguir agua, aunque sea un aspecto menor en este problema global, pues nos lleva, por ejemplo, también a tomar medidas de eficiencia en consumo de agua. Municipalmente, hay una exigencia de un Plan del Agua, que lo que pretende es ahorrar agua y mejorar el consumo. Hay una serie de medidas, por ejemplo, los grifos que habéis visto, estamos poniendo con sensor para que se abran y se cierren solamente durante el tiempo de uso, exclusivamente.

Hay una serie de medidas, concienciación, como decía Victoria, etcétera, pero nos pasa un poco lo mismo, vamos agotando un poco el margen.

Hemos encontrado un pequeño filón que estamos intentando explotar y nunca mejor dicho lo de filón, porque es un arroyo que circula por debajo de la Cámara del Oro, de la famosa Cámara del Oro del Banco de España, donde, hasta la fecha, ese agua la hemos recogido y la hemos bombeado, pero la estamos cuantificando y analizando porque con ese agua podríamos reducir hasta un 25 por ciento de nuestro consumo en el edificio de Cibeles.

Es una cantidad muy importante, ninguna de estas medidas de eficiencia que hablamos consiguen unos pocos porcientos, un 2 o un 3 por ciento, aquí podríamos hablar de un 25, estamos hablando de 100 metros cúbicos a la semana de agua.

Estamos estudiándolo, ahí pondremos nuestro granito de arena en el consumo de agua en este gran consumo global y estas dificultades que existen.

### **Ana**

Pues normalmente sabéis que cierro el episodio diciendo tres ideas con las que me quedo la conversación, me gustaría esta vez que me hagáis el trabajo y me deis vosotros una idea cada uno, un titular que queráis trasladar como conclusión un poco de todo lo que hemos visto juntos. Rubén, ¿quieres empezar?

### **Rubén**

Pues yo sintéticamente diría comprometidos con la sostenibilidad del efectivo.

### **Alicia**

Hablaría de la importancia de los riesgos climáticos en el sistema financiero y la importancia de integrarlo en ejercicios de regulación y supervisión.

### **Miguel Ángel**

Yo diría que el uso de la tecnología puede ser sostenible, pero para ello hace falta el compromiso de toda la organización como es el caso.

### **Damián**

Yo concluiría con lo que empecé, ¿no? El Banco de España lleva sus edificios en su ADN esa mejora de eficiencia. Seguimos trabajando en ello y tenemos que seguir trabajando en ello, pero también depende de todos. Los empleados también pueden aportar mucho en esta eficiencia.

### **Victoria**

Yo volviendo a tu primera pregunta de si lo verde se ha pasado de moda, diría que como las modas siempre vuelven, el medioambiente y lo verde ha vuelto y tiene que quedarse.

### **Ana**

Pues ahora ya sé que sí la última pregunta. Me gustaría saber qué hacen unos chicos y chicas como vosotros en un sitio como este, en el Banco de España. Vamos a ir ahora así.

### **Victoria**

Pues yo soy ambientóloga, licenciada en Ciencias Ambientales y bueno, llegué al Banco de España en un momento en el que se pensaba que el medioambiente tenía mucho futuro, pero presente poco. Y bueno, el banco la verdad que me está dando la oportunidad de impulsar y desarrollar proyectos de mejora en el desempeño ambiental e ir recogiendo los frutos, por lo que esa es mi historia.

### **Damián**

Yo soy ingeniero industrial en energía y todo ese bagaje profesional me ha servido mucho para precisamente hablar de eficiencia energética en los proyectos que ponemos en marcha. Nos queda, como digo, mucho por hacer, pero cada vez el rango es menor. Hay que trabajar más para conseguir ahorros. Pero esa es mi experiencia y efectivamente el Banco tiene un parque de 320.000 m<sup>2</sup> de edificios donde las medidas que puedes tomar para mejorar son siempre muchas.

### **Miguel Ángel**

Yo soy ingeniero de telecomunicación y el Banco me ha dado la oportunidad de trabajar con compañeros con un alto nivel profesional, como es el caso de todos los empleados del banco, y además trabajar en proyectos del Eurosistema y grupos de trabajo que es súper interesante compartir experiencias con otras nacionalidades.

**Ana**

Alicia, ¿tú que eres tan internacional?

**Alicia**

Yo soy economista y siempre he tenido un poco una patita en las políticas públicas y también un poco en la academia, al final me dedico mucho a la investigación. Entonces aquí en el Banco de España me permite tanto colaborar con instituciones de referencia en temas que me gustan, tanto sociales y climáticos, como desarrollar y poner un poco un granito de arena en el debate, con lo cual es muy atractivo.

**Rubén**

Pues en mi caso yo como Miguel Ángel también soy doctor en telecomunicaciones, en mi anterior etapa me dedicaba a la investigación pública en la universidad, donde ya ahí ya tuve un primer contacto con la seguridad de los billetes y luego con el tiempo pues recabé en el banco adentrándome en el fascinante mundo del efectivo, donde no dejamos de afrontar retos fascinantes y bueno con la ayuda de todos mis compañeros pues conseguir los logros fijados.

**Ana**

Creo ya que con todos los episodios que llevamos, creo que en el Banco (habría que consultarlo con Personas), hay más ingenieros que economistas, me atrevo a decir.

Damián

O los ingenieros se lanzan más al podcast.

**Ana**

A lo mejor sí, a lo mejor son más comunicativos.

Pues muchas gracias por participar en este episodio al aire libre, en el Día Mundial del Medioambiente y sobre todo por enseñarnos que, efectivamente, lo del ser verde y ser sostenible no es una etiqueta, sino una forma de entender el día a día y la actividad de las organizaciones.

**Todos**

Muchas gracias.

*[Sintonía de salida]*

**Ana**

Soy Ana Comellas y todo lo que escuchas en este podcast es 100% Banco de España. Puedes escuchar todos los episodios en nuestra web [www.bde.es/podcast](http://www.bde.es/podcast), en YouTube podcast, en Spotify o en tu plataforma de audio favorita.

Si entras a nuestra web vas a encontrar un montón de información complementaria a este episodio y todas las publicaciones y servicios que te ofrece el Banco de España.

Muchas gracias por escucharnos y feliz Día del Medioambiente.

*[Sintonía de salida]*