

SEMANA DE LA ADMINISTRACIÓN ABIERTA 2026

LOS DATOS DEL BANCO DE ESPAÑA EN ACCIÓN *OBTENIENDO VALOR PARA EL BANCO Y LA SOCIEDAD*

SERGIO PADILLA

CDO BANCO DE ESPAÑA

19 DE MAYO DE 2026

BANCODE **ESPAÑA**
Eurosistema



ÍNDICE

1

QUÉ ES
GESTIONAR
LOS DATOS

2

POR QUÉ
IMPORTA

3

QUÉ
NECESITA UN
DATO PARA
SER ÚTIL Y
APORTAR
VALOR

4

CÓMO LOS
DATOS
TRANSFORMAN
PROCESOS Y
OPTIMIZAN
RESULTADOS

5

CASOS DE
USO REALES
EN EL BANCO
DE ESPAÑA

QUÉ ES GESTIONAR LOS DATOS

Organizar, coordinar y aprovechar la información permite convertirlos datos en valor real para la organización, a través de un **cambio cultural**, pasando de poseer datos a responsabilizarse de ellos

Identificar y comprender los datos

▶ Localizar qué datos **existen**, su **propósito** y **calidad** actual

Organizar, clasificar y documentar

▶ Estructurar la información de forma **coherente** y definir **reglas** y responsables del dato

Activar y aprovechar los datos

▶ **Integrar** los datos en procesos, indicadores y decisiones



La gestión del dato es una **responsabilidad compartida**: una disciplina continua y estratégica, orientada a su valor para toda la **organización y sociedad**

POR QUÉ IMPORTA







Tratar los datos como un activo estratégico permite transformar información en decisiones y generar valor en la organización

Si no tenemos unos cimientos sólidos...



...el avance no es sostenible

Con un **dato bien gestionado** conseguimos:

-  Reducir errores al mejorar la calidad
-  Disponer de datos confiables y actualizados
-  Agilizar procesos gracias a información clara
-  Mejorar la toma de decisiones
-  Alinear todas las áreas con una visión común
-  Impulsa la innovación y la capacidad de anticipación

QUÉ NECESITA UN DATO PARA SER ÚTIL Y APORTAR VALOR

Un dato genera valor cuando es confiable, accesible y seguro, y cuando la organización lo gestiona dentro de un marco común

Las **características** que deben cumplir los datos son:



La Oficina del Dato **impulsa** estas dimensiones facilitando la **colaboración** entre estas áreas

Entre sus funciones destacan:

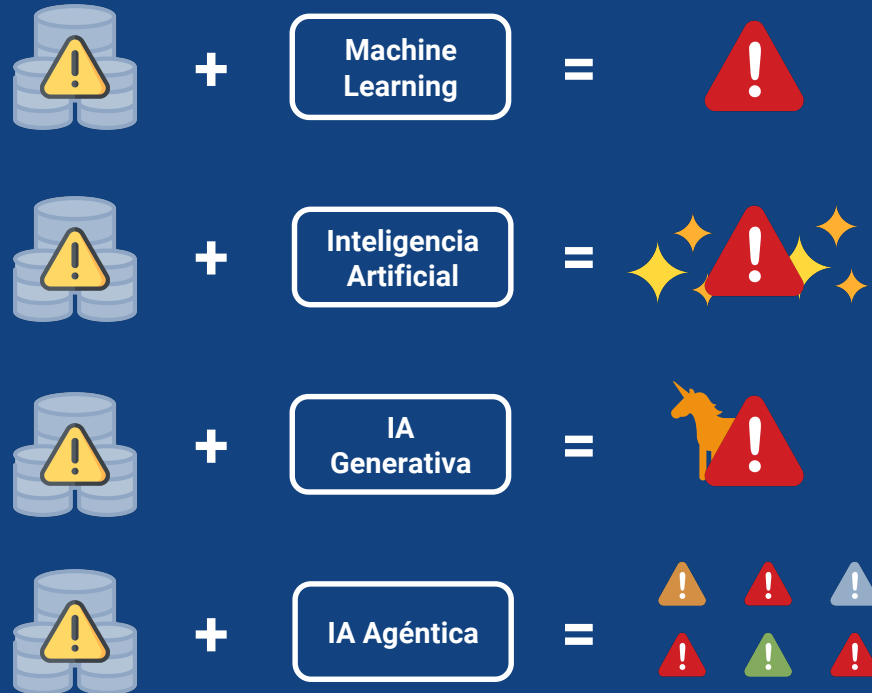
- Diseño de la **estrategia** de datos y programa de **gobierno** del dato
- Definición de **políticas comunes**
- Aclaración de **roles** y **responsabilidades**

La Oficina del Dato **coordina** y **define** el marco común para la gestión de los datos en la organización

QUÉ NECESITA UN DATO PARA SER ÚTIL Y APORTAR VALOR A LA IA

La IA genera valor cuando se construye sobre datos bien gestionados y orientados a la toma de decisiones

La IA depende directamente de los datos que se le proporcionan...



Para conseguir que la IA aporte valor, necesitamos que nuestros datos sean:



Confiables



Bien definidos y documentados



Accesibles



Seguros y Gobernados

CÓMO LOS DATOS TRANSFORMAN PROCESOS Y RESULTADOS

El valor del dato y de la IA se materializa cuando se integran en la gestión y en la toma de decisiones

NETFLIX

Personalización basada en Datos

Recomendaciones personalizadas a partir del comportamiento del usuario

Resultado: +80% del consumo y menor abandono



Optimización inteligente de rutas

Modelos avanzados para optimizar rutas diarias

Resultado: menos kilómetros y ahorro operativo anual millonario



Anticipación de demanda y logística

IA predice qué productos se comprarán y los posiciona antes de que se realice el pedido

Resultado: entregas más rápidas y menor coste logístico



Precio dinámico inteligente

Modelos de IA que ajustan precios según demanda, estacionalidad y eventos locales

Resultado: mayor ocupación y mejores ingresos para anfitriones

CASOS DE USO REALES EN EL BANCO DE ESPAÑA: DANA

Evaluación y seguimiento en tiempo casi real para apoyar decisiones y mitigar riesgos



1 Shock

- Octubre 2024: una DANA de gran intensidad afectó gravemente al este de España, con un fuerte impacto humano y económico

2 Señal (datos)

- Uso de CIRBE como base + apoyo con datos del Ministerio de Economía y fuentes abiertas para identificar la exposición financiera

3 Análisis

- Análisis de la distribución del crédito y de los riesgos financieros por tipo de agente, zona, entidad y tipo de financiación

4 Decisión y seguimiento

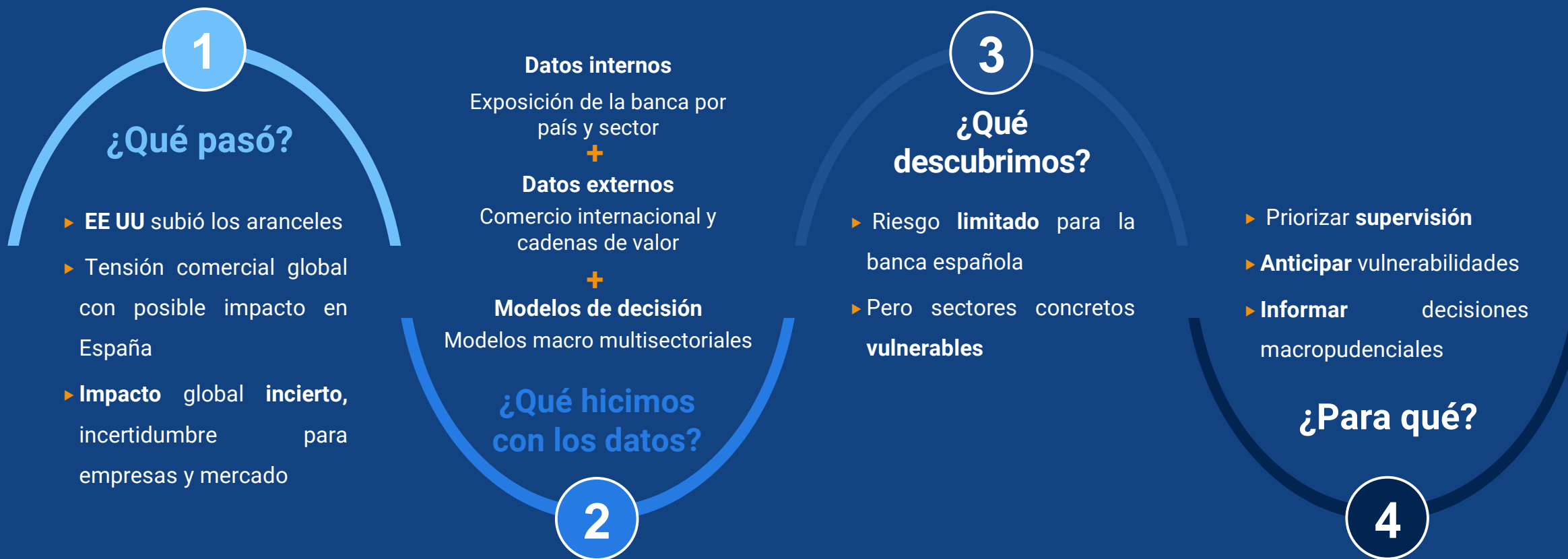
- Monitorización del uso de medidas y de indicadores financieros, para orientar la respuesta y vigilar efectos sobre hogares y empresas



Los datos permiten al Banco de España **anticipar riesgos**, tomar **mejores decisiones** y generar **valor** para la **sociedad**, especialmente en momentos **críticos**

CASOS DE USO REALES EN EL BANCO DE ESPAÑA: ARANCELES

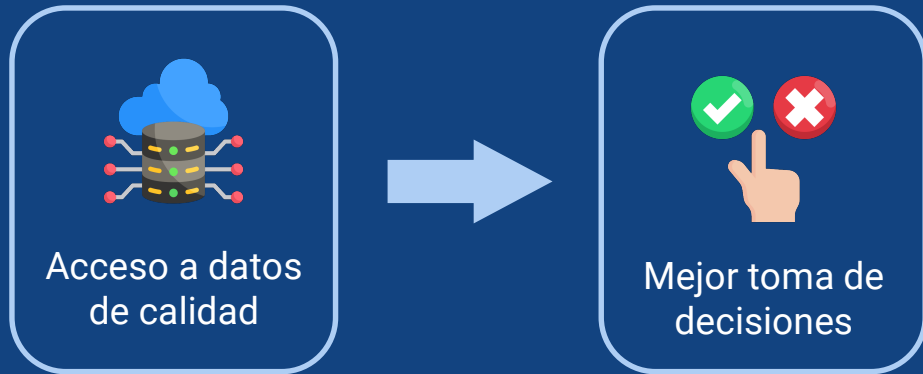
Integración de datos y modelos para entender impactos globales y orientar decisiones



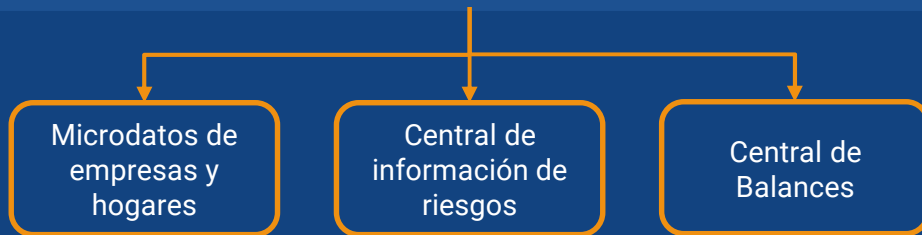
Datos que protegen la **estabilidad financiera**, y con ella, a la **sociedad**

CASOS DE USO REALES EN EL BANCO DE ESPAÑA: OTROS CASOS

Cómo el acceso del Banco de España a datos de calidad impulsa mejores decisiones económicas



Ejemplos de tipos de datos críticos accesibles para el Banco



Iniciativas que habilitan este impacto:

1

BELab

- Acceso seguro a los datos para **investigadores externos**
- Convierte los datos en un **bien público**, multiplicando su valor social permitiendo más variedad de análisis

2

Convenios específicos

- **Acuerdos específicos** para obtener datos adicionales
- Ejemplo: Convenio con la Oficina de Patentes y Marcas → Para análisis de impacto de la innovación empresarial

Muchas gracias por su atención