

29.05.2026

Palabras de bienvenida

IV Foro Regional de Pagos Instantáneos – IX Foro Fintech
FLAR-CEMLA

Juan Ayuso

Director general de Operaciones, Mercados y Sistemas de Pagos

Estimados colegas, participantes y organizadores:

Al igual que mis predecesores, voy a ser breve.

Es un honor estar aquí hoy en la apertura de este evento que aúna el IV Foro Regional de Pagos Instantáneos y la IX Reunión del Foro Fintech.

Suscribo los agradecimientos y el reconocimiento a la colaboración que han resaltado tanto el Doctor Villar como el Dr. Uribe. En particular, quiero agradecer muy sinceramente a FLAR y a CEMLA su generosidad a la hora de aproximar y coordinar dos eventos muy importantes que, al celebrarse conjuntamente, creo firmemente que magnifican su alcance y su relevancia.

Y voy a aprovechar esta oportunidad para compartir una reflexión adicional que ojalá sirva para estimular el diálogo que vamos a tener en los próximos días.

Vivimos una etapa singular. Por un lado, la digitalización y los avances tecnológicos están revolucionando el mundo de los pagos. Por otro, el marco geopolítico en el que tienen lugar esos pagos está en pleno proceso de cambio y no sabemos cuál será su configuración final.

Se atribuye a San Ignacio de Loyola la máxima: “En tiempo de tribulación, no hacer mudanza”. “Wait and see” es la versión moderna de esa máxima y la hemos escuchado en labios de muchos gestores de política económica. Me temo, sin embargo, que los bancos centrales no podemos permitirnos el lujo de esa actitud expectante, pero pasiva. La inacción es, en estos momentos, una decisión particularmente arriesgada.

¿Cómo debemos desenvolvemos en esta coyuntura? Creo que en momentos como estos es particularmente importante asegurarnos de que los árboles no empañan nuestra visión del bosque. Es esencial recordar los elementos fundamentales que crean confianza y estabilidad en nuestros sistemas financieros y, como bancos centrales, poner en marcha un plan de trabajo que contribuya a consolidarlos.

Desde el Banco de España (y también desde el Eurosistema, del que formamos parte) pensamos que uno de esos elementos fundamentales es el papel del dinero de banco central como pilar esencial de la confianza en el sistema financiero.

El dinero de banco central, tanto en el ámbito minorista como mayorista, es el ancla que asegura la credibilidad y la seguridad en las transacciones financieras. Es la garantía del acceso de los ciudadanos a ese bien público que son los pagos. Y es también un elemento esencial de la soberanía monetaria de un país.

¿Cómo podemos preservar el papel del dinero de banco central? Yo tengo mi opinión al respecto, pero no tengo tiempo para desarrollarla aquí y ahora. Para lo que sí tengo tiempo es para decir que eventos y foros como el que hoy nos congrega son básicos para fomentar el intercambio de ideas y de experiencias y para ayudar a buscar consensos que nos ayuden a construir soluciones conjuntas. Y lo son también para fortalecer nuestras capacidades.

Creo que trabajando juntos, desde el respeto a las singularidades y el apoyo a la interoperabilidad, podremos garantizar un futuro sólido y seguro para los pagos y la innovación financiera en América Latina y, por extensión, en todo el mundo.

Muchas gracias por su atención y por todo el trabajo invertido para hacer posible este encuentro.