



NOTA DE PRENSA

18 de septiembre de 2018

Una dirección estratégica insuficiente puede agravar las amenazas para la rentabilidad de las entidades de crédito

- En la revisión temática de la rentabilidad y los modelos de negocio se analizan los determinantes de la rentabilidad y los modelos de negocio de los grandes bancos supervisados directamente por el BCE.
- La rentabilidad y los modelos de negocio de las entidades de crédito de la zona del euro han mejorado, pero siguen bajo presión.
- La situación varía ampliamente entre entidades, tanto con el mismo como con diferentes modelos de negocio.
- La Supervisión Bancaria del BCE emitió recomendaciones dirigidas a bancos específicos y los resultados de la revisión temática se están utilizando en el Proceso de Revisión y Evaluación Supervisora (SREP, en sus siglas en inglés) de 2018.

La Supervisión Bancaria del Banco Central Europeo (BCE) ha publicado hoy las conclusiones de la revisión temática de la rentabilidad y los modelos de negocio de las entidades de crédito llevada a cabo entre 2016 y el final del primer trimestre de 2018. Esta revisión muestra que, aunque la situación económica de los bancos de la zona del euro ha mejorado en general, su rentabilidad y sus modelos de negocio continúan bajo presión.

Las entidades de crédito de la zona del euro continúan realizando ajustes tras la crisis. Los elevados deterioros de valor, los problemas heredados, la presión sobre los ingresos que ejerce el entorno económico, los bajos tipos de interés y la elevada competencia siguen suponiendo un reto para la rentabilidad de muchas entidades significativas de la zona del euro. Sin embargo, la situación en términos de rentabilidad difiere ampliamente entre unas entidades y otras, y los bancos que han obtenido mejores resultados en los últimos años están geográficamente dispersos, tienen tamaños diferentes y sus modelos de negocio son distintos. Nuestro análisis también confirma que las capacidades de dirección estratégica (*strategic steering*) de las entidades son un factor importante que influye en su rentabilidad.

Banco Central Europeo Dirección General de Comunicación
División de Relaciones con los Medios de Comunicación Globales,
Sonnemannstrasse 20, 60314 Frankfurt am Main, Alemania
Tel.: +49 69 1344 7455, correo electrónico: media@ecb.europa.eu, sitio web: www.ecb.europa.eu

Se permite su reproducción, siempre que se cite la fuente.

Traducción al español: Banco de España.

En la revisión temática se investigaron las capacidades de dirección estratégica de las entidades significativas supervisadas directamente por el BCE, que se refieren a la capacidad de la dirección de fijar un rumbo para alcanzar los objetivos a largo plazo de la entidad. En la revisión se identificaron diferencias en la organización interna de los bancos para obtener rentabilidad. En general, las entidades con mejores capacidades de dirección han generado mayores rentabilidades relativas en los tres últimos años.

Entre los ejemplos de las deficiencias identificadas en los procesos se incluye el hecho de que, en múltiples casos, los bancos no asignaban costes a una línea de negocio o un canal de distribución. Asimismo, muchas entidades tienen que mejorar la gobernanza de los procesos de planificación estratégica, que requiere una mayor involucración de la función de gestión de riesgos, una relación más clara con el apetito de riesgo y un análisis de sensibilidad más exhaustivo de los principales factores determinantes de la cuenta de resultados. Además, es preciso mejorar la capacidad para fijar el precio de los préstamos. La mayoría de las entidades necesitan desarrollar un sistema de fijación de precios más global y aplicarlo coherentemente en toda la organización, lo que incluye conocer los precios mínimos aceptables a la hora de tomar las decisiones sobre precios.

La Supervisión Bancaria del BCE espera que las entidades de crédito cuenten con sólidas capacidades de dirección estratégica y de gestión de riesgos. Se emitieron recomendaciones dirigidas a bancos específicos en relación con las mejoras necesarias en estas capacidades. Las recomendaciones se referían a entender los factores determinantes de los ingresos y gastos, la gestión y asignación de costes, la fijación del precio de los préstamos y los procesos de fijación de estrategias. La Supervisión Bancaria del BCE realizará un seguimiento de la implementación de las mejoras esperadas en las capacidades de dirección estratégica como parte de la supervisión continuada.

Los resultados de la revisión temática se utilizan en el SREP de 2018 y pueden desencadenar inspecciones *in situ* y análisis exhaustivos (*deep dives*) de áreas que requieran un análisis más profundo. El informe de la revisión temática y las preguntas frecuentes están publicados en el sitio web de supervisión bancaria del BCE.

Persona de contacto para consultas de los medios de comunicación: Esther Tejedor,
tel.: +49 69 1344 95596.

Notas:

- [SSM thematic review of profitability and business models](#)
- [FAQs](#)

Banco Central Europeo Dirección General de Comunicación
División de Relaciones con los Medios de Comunicación Globales,
Sonnemannstrasse 20, 60314 Frankfurt am Main, Alemania
Tel.: +49 69 1344 7455, correo electrónico: media@ecb.europa.eu, sitio web: www.ecb.europa.eu

Se permite su reproducción, siempre que se cite la fuente.

Traducción al español: Banco de España.