

EL MECANISMO ÚNICO DE SUPERVISIÓN CUMPLE 10 AÑOS

El 4 de noviembre de 2024 se cumple el décimo aniversario del Mecanismo Único de Supervisión (MUS), por lo que es un buen momento para hacer balance de lo conseguido hasta ahora y reflexionar sobre el camino que queda por recorrer.

La constitución del MUS supuso un gran reto, entre otras cosas, por la necesidad de poner en marcha el nuevo esquema supervisor en apenas un año, lo que exigió importantes transformaciones en el Banco Central Europeo (BCE) y las Autoridades Nacionales Competentes (ANC), y por el difícil contexto en que debía abordarse, tras la gran crisis financiera que se desencadenó en 2008. Ha sido un período de trabajo intenso y de mejora continua, que ha permitido al MUS convertirse en un supervisor bancario sólido, creíble, con capacidad de adaptarse a un entorno que evoluciona rápidamente, y respetado en la comunidad financiera internacional.

En este período, el Consejo de Supervisión ha desempeñado un papel fundamental, marcando pautas y definiendo áreas prioritarias para toda la organización.

Algunos de los principales logros alcanzados en esta etapa han sido:

- Se ha avanzado en la aplicación coherente de la regulación y las políticas supervisoras, a través de guías comunes y criterios sobre la implantación de las opciones y discrecionalidades nacionales.
- Se han homogeneizado las prácticas supervisoras y las metodologías de trabajo, con el desarrollo de un manual de supervisión y los avances en la construcción de una cultura supervisora común.
- Se ha fomentado una supervisión basada en riesgos, apoyada en un proceso de identificación y valoración de los principales riesgos y en la fijación de prioridades supervisoras.
- Se ha alcanzado un conocimiento profundo de las entidades supervisadas, mediante la supervisión continuada de los equipos conjuntos de supervisión, las actuaciones específicas *in situ* y diversas actividades transversales.

Para celebrar el décimo aniversario se van a organizar a lo largo de 2024 una serie de eventos conmemorativos,

tanto en el BCE como en las ANC, y se exhibirán unos pósteres con las principales características de los sistemas de supervisión del BCE y las ANC en las instalaciones de cada país miembro.

En este contexto, el Banco de España organiza diferentes eventos:

- Acto público de conmemoración del 10.º aniversario, en el marco de la visita anual de la presidenta del MUS a España.
- Seminario interno para discutir con personal de todo el MUS cómo ha sido la integración de las diferentes culturas supervisoras en estos años, las dificultades a las que se han enfrentado y las lecciones extraídas de ellas.
- Intercambio de un grupo de empleados con otras instituciones del MUS, con el objeto de compartir experiencias y fomentar el trabajo conjunto.
- Discusión de alto nivel sobre los principales retos que afronta la supervisión del MUS de cara al futuro.

Como se aprecia por la orientación de las actividades planificadas, este aniversario supone una buena ocasión para dar un impulso adicional a la mejora continua del MUS y para poder así afrontar adecuadamente los retos futuros. Existen algunos trabajos en marcha:

El informe de un grupo de expertos sobre el proceso SREP publicado en abril de 2023 ha definido un amplio conjunto de recomendaciones, que incluye el fortalecimiento de la cultura supervisora y de sus procesos y metodologías; la mejora de los procedimientos de definición de requerimientos cuantitativos, y un uso más ambicioso de las medidas cualitativas y del conjunto de herramientas a disposición del supervisor. A lo largo de 2024 se avanzará en la implantación concreta de estas recomendaciones. Asimismo, la experiencia de las crisis bancarias de principios de 2023 ha puesto de manifiesto algunas debilidades de los marcos supervisores (véase recuadro 2.2) y el reciente aumento de la inestabilidad geopolítica aconseja analizar con profundidad cómo capturar el impacto de determinados desarrollos sobre los riesgos bancarios. Finalmente, el debate sobre la supervisión del futuro deberá tener en cuenta el impacto de los desarrollos

EL MECANISMO ÚNICO DE SUPERVISIÓN CUMPLE 10 AÑOS (cont.)

tecnológicos en los riesgos y el entorno competitivo en el que operan los bancos.

En todo caso, los cambios que hay que implementar deben hacer que nuestro proceso supervisor esté más integrado y sea más sensible al riesgo, y deben perseguir los siguientes objetivos:

- Incrementar la eficacia: desarrollando una supervisión más sensible a los riesgos y orientada a lograr resultados que aseguren el cumplimiento de un marco regulatorio y operativo cada vez más complejo. Esto es especialmente relevante en relación con algunos riesgos, como los de gobernanza, sobre los que los avances han sido más lentos.
- Mejorar la consistencia: avanzando en la integración de los distintos componentes de la organización y la homogeneización de las actividades supervisoras.
- Aumentar la eficiencia: aprovechando las nuevas tecnologías (de modo destacado, *suptech*) para racionalizar y mejorar los procedimientos y la

metodología, y ofreciendo espacio adicional a actividades de mayor valor añadido basadas en el juicio experto supervisor.

En un marco económico, tecnológico y geopolítico muy diferente al que existía hace 10 años, la supervisión del futuro deberá estar dotada, además, de la necesaria flexibilidad para responder de una forma ágil al entorno cada vez más dinámico. Esto permitirá tomar medidas supervisoras eficaces orientadas a la acción y con impacto tangible en la actividad bancaria. También se deberá seguir reforzando la transparencia y la comunicación del supervisor con las entidades, con otras autoridades relacionadas y con el público en general.

Diez años han dado para mucho y parece claro que el MUS ha sido hasta ahora una experiencia de éxito. En este tiempo, se ha convertido en una institución madura y cada vez más integrada, que ha contribuido a preservar la solidez del sector bancario europeo en un entorno de elevada incertidumbre. Pero existe todavía margen de mejora y será necesario abordar con ambición los nuevos retos del futuro, en un contexto económico y tecnológico cambiante.